



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

PROPOSTA DE DELIBERAÇÃO

PONTO 7 DA ORDEM DO DIA DA ASSEMBLEIA GERAL ANUAL DE 3 DE MAIO DE 2018

Considerando que:

- A) Nos termos do Artigo 8.º, n.º 2, alínea b) do Contrato de Sociedade da REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (“REN”), compete à Assembleia Geral eleger os membros da Mesa da Assembleia Geral, do Conselho de Administração e da Comissão de Auditoria e nos termos do Artigo 8.º, n.º 2, alínea d) eleger os membros da Comissão de Vencimentos;
- B) Nos termos do Artigo 27.º, n.º 1 do Contrato de Sociedade da REN, os membros dos órgãos sociais são eleitos para mandatos de três anos;
- C) Findou o mandato dos órgãos sociais, correspondente ao triénio 2015-2017;

Os Acionistas propõem à Assembleia Geral da REN que delibere:

1. A eleição das pessoas identificadas na lista *infra* como membros do Conselho de Administração e da Comissão de Auditoria para o mandato correspondente ao triénio 2018-2020:
 - Rodrigo Costa - Presidente do Conselho de Administração;
 - State Grid International Development Limited (representada por Guangchao Zhu) - Vice-Presidente do Conselho de Administração;
 - João Faria Conceição;
 - Gonçalo Morais Soares;
 - Mengrong Cheng;
 - Li Lequan;
 - Omar Al Wahaibi;
 - Jorge Magalhães Correia;



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

- José Luís Arnaut;
- Manuela Veloso;
- Manuel Sebastião - Presidente da Comissão de Auditoria;
- Gonçalo Gil Mata - Membro da Comissão de Auditoria; e
- Maria Estela Barbot - Membro da Comissão de Auditoria.

2. A eleição das pessoas identificadas na lista *infra* como membros da Mesa da Assembleia Geral para o mandato correspondente ao triénio 2018-2020:

- Pedro Maia - Presidente da Mesa da Assembleia Geral; e
- Rui Manuel Pereira Dias - Vice-Presidente da Mesa da Assembleia Geral

3. A eleição das pessoas identificadas na lista *infra* para membros da Comissão de Vencimentos prevista no artigo 26.º dos estatutos para o mandato correspondente ao triénio 2018-2020:

- João Duque - Presidente da Comissão de Vencimentos;
- José Galamba de Oliveira - Membro da Comissão de Vencimentos; e
- Fernando Neves de Almeida - Membro da Comissão de Vencimentos.

Lisboa, 21 de março de 2018

Os Acionistas,

State Grid Europe Limited

Mazoon BV

Fidelidade - Companhia de Seguros, S.A.



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

PROPOSTA DE DELIBERAÇÃO

PONTO 7 DA ORDEM DO DIA DA ASSEMBLEIA GERAL ANUAL DE 3 DE MAIO DE 2018

Considerando que:

- A) Nos termos do Artigo 446.º, n.º 1 do Código das Sociedades Comerciais e do Artigo 22.º, n.º 2, alínea d) do Contrato de Sociedade da REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (“REN”), compete à Comissão de Auditoria da REN propor à Assembleia Geral a eleição do Revisor Oficial de Contas;
- B) Findou o mandato dos órgãos sociais, correspondente ao triénio 2015-2017;
- C) Nos termos do Regulamento (UE) n.º 537/2014, do Parlamento Europeu e do Conselho, de 16 de abril de 2014, que estabelece, entre outros, os requisitos e regras relativas à organização e seleção dos revisores oficiais de contas (“ROC”) e das sociedades de revisores oficiais de contas (“SROC”) das entidades de interesse público, o artigo 17.º, n.º 1 desse Regulamento, determina que, nem o mandato inicial de um auditor de uma entidade de interesse público, nem a sua combinação com quaisquer renovações do mesmo podem exceder a duração máxima de dez anos;
- D) A Deloitte & Associados, SROC, S.A., que foi a Sociedade Revisora Oficial de Contas da REN SGPS, S.A., desde 2010, a ser reeleita para o mandato 2018-2020, cumpriria o seu quarto mandato, na sequência dos anteriores mandatos de 2010-2012, 2012-2014 e 2015-2017, e excederia o limite legal de dez anos acima referido;
- E) Neste sentido, foi realizada uma consulta com vista à seleção do ROC da REN para o triénio 2018-2020. Do trabalho realizado e da avaliação efetuada às propostas apresentadas, ambos cumpridos com autonomia e sem influência de terceiros, a Comissão de Auditoria selecionou a Ernst & Young, Audit &



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

Associados - SROC, S.A. para efeitos de propor à Assembleia Geral a sua eleição para ROC do Grupo REN para o triénio 2018-2020.

- F) Sem prejuízo do exposto, e atendendo ao n.º 2 do artigo 16º, n.º 2 do Regulamento (EU) n.º 537/2014 que obriga que a recomendação contenha duas opções, informa-se que a proposta graduada em segundo lugar no mencionado processo de avaliação dos candidatos a ROC da REN foi (i) a PricewaterhouseCoopers & Associados - Sociedade de Revisores de Contas, Lda. (SROC n.º 183), representada por Rui Jorge dos Santos Duarte (ROC n.º 1532), na qualidade de Revisor Oficial de Contas Efetivo e (ii) Carlos José Figueiredo Rodrigues (ROC n.º 1737), na qualidade de Revisor Oficial de Contas Suplente.

Em conformidade, a Comissão de Auditoria propõe à Assembleia Geral da REN que delibere:

Aprovar a eleição como Revisor Oficial de Contas Efetivo e Suplente para o mandato correspondente ao triénio 2018-2020:

- a) Ernst & Young, Audit & Associados - SROC, S.A. (SROC n.º 178), representada por Rui Abel Serra Martins (ROC n.º 1119), na qualidade de Revisor Oficial de Contas Efetivo;
- b) Ricardo Miguel Barrocas André (ROC n.º 1461), na qualidade de Revisor Oficial de Contas Suplente.

Lisboa, 15 março 2018

A Comissão de Auditoria da
REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A.

Manuel Sebastião (Presidente)

Estela Barbot (Vogal)

Gonçalo Gil Mata (Vogal)



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

ANEXO

AO

**PONTO 7 DA ORDEM DO DIA DA ASSEMBLEIA GERAL ANUAL
DE 3 DE MAIO DE 2018**

ELEIÇÃO DOS MEMBROS DOS ÓRGÃOS SOCIAIS (TRIÉNIO 2018-2020)

(CVs)



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

RODRIGO COSTA

Co-fundador de diversas empresas nas áreas de retalho e tecnologia, tendo sido consultor para as áreas de tecnologia em empresas nacionais e internacionais. Foi executivo da Microsoft Corporation, onde ao longo de 15 anos desempenhou várias funções: fundador e diretor-geral da Microsoft Portugal 1990-2000, diretor-geral da Microsoft Brasil, em 2000, e, de 2001 a 2005, *corporate vice-president* da Microsoft Corporation em Redmond, Washington, EUA.

Foi igualmente administrador e vice-presidente executivo do grupo PT e presidente da comissão executiva da PTC entre dezembro de 2005 e setembro de 2007. Foi presidente da comissão executiva da ZON Multimédia (grupo de telecomunicações e media) entre 2007 e 2013. Exerceu igualmente as funções de presidente do conselho de administração e da comissão executiva da Unicre (pagamentos eletrónicos e cartões e crédito). Exerceu ainda o cargo de administrador não executivo da NOS SGPS (empresa resultante da fusão entre a ZON multimédia e a Optimus), de 2013 a 2015.

Foi nomeado administrador não executivo da REN em dezembro de 2014 e indigitado para o lugar de Presidente da Comissão Executiva com efeitos a fevereiro de 2015 e eleito para o cargo de Presidente do Conselho de Administração e da Comissão Executiva na Assembleia Geral de 17 de abril de 2015.

Ao longo dos anos deu o seu contributo em várias organizações, tendo sido no passado: membro do Conselho Geral da Universidade de Coimbra e do Conselho Geral da Porto Business School; Vice-Presidente da Câmara de Comércio Luso-Americana; membro do Conselho Português para o Investimento Estrangeiro; membro do conselho consultivo do Plano Nacional Tecnológico. Foi condecorado pelo Presidente da República Português com a Comenda de Grande Oficial da Ordem do Infante D. Henrique pelos serviços prestados a Portugal; é frequentemente convidado como orador/moderador para fóruns nacionais e internacionais (conferências da indústria, do Governo, das universidades e de investidores). É titular de um certificado de Corporate Governance pelo Insead e frequentou o curso de Corporate Governance na Harvard Business School.

Participação no capital social da REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)

Não detém qualquer participação no capital social da REN.



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

GUANGCHAO ZHU

Licenciado em Sistemas de Proteção Relay pela Universidade Shandong (China), tendo concluído o mestrado em Sistemas Elétricos e Automação na mesma Universidade. Posteriormente, concluiu um MBA na Universidade Baylor (EUA).

Entre 2007 e 2009, exerceu o cargo de vice-presidente do grupo preparatório da National Grid Corporation of the Philippines, foi presidente consultivo e *chief executive advisor* e membro do Conselho de Administração da National Grid Corporation of the Philippines, em 2009, tendo desde essa data até 2010 desempenhado funções de diretor-geral do Departamento de Cooperação Internacional da State Grid Corporation of China.

Entre 2010 e 2011, exerceu os cargos de vice-presidente executivo sénior e de membro do Conselho de Administração da State Grid International Development Co. Ltd. Entre 2012 e 2015 foi Presidente, CEO e membro do Conselho de Administração da State Grid International Development Co. Ltd., Presidente do Conselho de Administração da State Grid Brasil Holding, S.A. e Presidente do Conselho de Administração da State Grid Europe Limited.

Atualmente, exerce os cargos de *Deputy General Engineer* da State Grid Corporation of China e *Director-General* do Departamento de Cooperação Internacional da State Grid Corporation of China. Em 2017 foi nomeado representante da State Grid International Development Co. Ltd. para exercer o cargo de Presidente do Conselho de Administração da National Grid Corporation of the Philippines e membro do Conselho de Administração da HK Electric Investments Limited.

Desde 2012 exerce o cargo de Vice-Presidente do Conselho de Administração da REN.

Participação no capital social da REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)

São-lhe imputáveis 166 797 815 ações representativas do capital social da REN, correspondentes às ações detidas pela sociedade State Grid Europe Limited que é dominada pela sociedade State Grid International Development Limited, que por sua vez é dominada pela sociedade State Grid Corporation of China, em virtude das funções exercidas nesta última sociedade.



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

JOÃO FARIA CONCEIÇÃO

Licenciado em Engenharia Aeroespacial pelo Instituto Superior Técnico, tendo completado um “Research Master” em Aerodinâmica no Von Karman Institute for Fluid Dynamics (Bélgica) e concluído um MBA no Insead (França). Entre 1998 e 2000, foi quadro do Euroclear Bank/JPMorgan, em Bruxelas. Foi consultor, entre 2000 e 2007, na Boston Consulting Group e, entre 2007 e 2009, apoiou o Ministério da Economia e Inovação na área da Energia.

Desde 2009 exerce o cargo de membro do Conselho de Administração e de vogal da Comissão Executiva da REN.

Participação no capital social da REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)

Detém 500 ações representativas do capital social da REN.



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

GONÇALO MORAIS SOARES

Licenciado em Economia pela Universidade Nova de Lisboa, tendo concluído um MBA na Georgetown University (Washington) e um Advanced Management Program pela Kellogg Business School (Chicago) e pela Universidade Católica de Lisboa. Exerceu o cargo de administrador da ZON TV Cabo e da ZON Lusomundo Audiovisuais entre 2007 e 2012.

Exerce o cargo de membro do Conselho de Administração e vogal da Comissão Executiva da REN desde 2012.

Participação no capital social da REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)

Não detém qualquer participação no capital social da REN.



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

MENGRONG CHENG

Licenciada em Literatura Inglesa pelo Instituto de Segunda Língua Estrangeira de Pequim, concluiu um mestrado em Gestão de Empresas pela Universidade Tsinghua (Pequim, China).

Entre 2006 e 2011, Mengrong Cheng desempenhou funções de diretora-geral adjunta do departamento de cooperação internacional da State Grid Corporation of China. Entre 2012 e 2015 foi membro do Chinese Expert Committee do IEC/MSB, co-Presidente do Departamento de Cooperação Internacional e membro do comité de gestão do investimento estrangeiro na State Grid Corporation of China.

Atualmente, Mengrong Cheng é membro do Chinese Expert Committee do IEC MSB, Diretora-Geral Adjunta do Departamento de Cooperação Internacional da State Grid Corporation of China, e Presidente do State Grid Corporation of China US Office.

Desde 2012 exerce o cargo de membro do Conselho de Administração da REN.

Participação no capital social da REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)

Não detém qualquer participação no capital social da REN.



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

LI LEQUAN

Li Lequan é licenciado em Física Atmosférica e Ambiente Atmosférico pela Universidade de Nanquim e titular de um Mestrado em Física Atmosférica e Ambiente Atmosférico do Research Institute of Atmosphere Physics da Chinese Academy of Sciences. Tem também um Mestrado em Administração de Empresas da City University, Washington, EUA.

Li Lequan iniciou a sua carreira em 1988 no China Electricity Council e desempenha funções no setor energético há mais de 30 anos. Trabalha na empresa State Grid International Development Co. Ltd desde 2009 e tem a seu cargo a fusão e aquisição de ativos internacionais de transporte e distribuição de energia.

Entre 2009 e 2012, desempenhou as funções de economista vice-diretor e foi Responsável pelo Desenvolvimento de Negócios e pelo Departamento de Estratégia da State Grid International Development Co. Ltd.. Em dezembro de 2012, foi nomeado como representante da State Grid International Development Co. Ltd. no Conselho de Administração da ElectraNet Pty Limited, Austrália.

Atualmente, é Vice-Presidente Sénior da State Grid International Development Corporation Limited e membro do Conselho de Administração da ElectraNet.

Participação no capital social da REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)

São-lhe imputáveis 166 797 815 ações representativas do capital social da REN, correspondentes às ações detidas pela sociedade State Grid Europe Limited, que é dominada pela sociedade State Grid International Development Limited, em virtude do exercício do cargo de vice-presidente sénior desta última sociedade.



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

OMAR AL-WAHAIBI

Licenciado em Engenharia Mecânica pela Universidade de Manchester, Institute of Science & Technology (UMIST/Reino Unido). Desempenhou várias funções no desenvolvimento de novos negócios, incluindo gestão de carteiras e planeamento corporativo na Shell E&P International Ventures sediada em Haia (Países Baixos). Liderou a equipa de engenharia e foi gerente do projeto da Oman Norte na Petroleum Development Oman, entre 2001 e 2002. Foi CEO da Oman Wastewater Services Company (Haya Water), entre 2003 e 2011, e atualmente é CEO do Grupo Electricity Holding, um grupo de empresas estatais que abrange negócios na aquisição de eletricidade e água e na produção, transmissão, distribuição e fornecimento de eletricidade.

É atualmente membro do Conselho de Administração da Oman Broad Band Company, da Gulf Cooperative Council Interconnection Authority e CEO da Electricity Holding e CEO do grupo Nama Group.

Desde 2015 exerce o cargo de membro do Conselho de Administração da REN.

Participação no capital social da REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)

Não detém qualquer participação no capital social da REN.



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

JORGE MAGALHÃES CORREIA

Vice-Presidente do Conselho de Administração e Presidente da Comissão Executiva das seguradoras Fidelidade e Multicare e Fidelidade Assistência. É também Presidente do Conselho de Administração da Fidelidade - Property Europe, S.A., da Fidelidade Property International, S.A., da Luz Saúde, S.A. da qual é também membro do Conselho Consultivo.

No plano associativo de incidência profissional é vice-presidente da Associação Portuguesa de Seguradores e membro da The Geneve Association.

Iniciou a vida profissional como docente da Faculdade de Direito de Lisboa, tendo sido dirigente da Inspeção-Geral de Finanças, da Comissão de Mercado de Valores Mobiliários e advogado. Desempenhou diversos cargos societários na área financeira e seguradora, tendo sido, nomeadamente, administrador e/ou presidente do Conselho de Administração das seguradoras Mundial-Confiança, Fidelidade Mundial, Império Bonança e Via Directa. Na área hospitalar foi administrador da USP Hospitales (Barcelona) e administrador e posteriormente presidente do Conselho de Administração da HPP - Hospitais Privados de Portugal SGPS e ainda Vice-Presidente do Conselho de Administração da Caixa Seguro e Saúde, SGPS, S.A..

Desde 2015 exerce o cargo de membro do Conselho de Administração da REN.

Participação no capital social da REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)

São-lhe imputáveis 35 176 796 ações representativas do capital social da REN, correspondentes às ações detidas pela sociedade Fidelidade Companhia de Seguros, S.A., em virtude do exercício do cargo de membro do conselho de administração dessa sociedade.



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

JOSÉ LUÍS ARNAUT

Licenciado em Direito pela Universidade Lusíada de Lisboa, tendo obtido, em 1999, o DESS (Diploma de Estudos Superiores Especializados) da Universidade Robert Schuman, de Estrasburgo. Tem centrado a sua atividade profissional como advogado, tendo iniciado a sua atividade em 1989 na sociedade de advogados Pena, Machete & Associados. Sócio-fundador da Rui Pena, Arnaut & Associados, em 2002, onde é atualmente managing partner e membro do conselho executivo da CMS Legal Services EEIG. É membro do Conselho Consultivo da AON, presidente da Assembleia Geral da Federação Portuguesa de Futebol, presidente da Assembleia Geral da ÚNICA - União Cervejeira de Angola (Grupo UNICER), presidente da Assembleia Geral da ANA - Aeroportos de Portugal (VINCI Airports), presidente da Assembleia Geral da PORTWAY - Handling de Portugal, S.A. (VINCI Airports), presidente da Assembleia Geral da SIEMENS S.A., membro do Conselho de Administração da Discovery Portugal Real Estate Fund, membro do conselho de administração da MOP, S.A., presidente da Assembleia Geral da Tabaqueira II, S.A. e membro do Conselho Consultivo internacional da Goldman Sachs. Em 1999, foi eleito secretário-geral do Partido Social Democrata, liderado por José Manuel Durão Barroso, e foi deputado da Assembleia da República, onde presidiu à Comissão de Negócios Estrangeiros e à Comissão de Defesa Nacional. Foi ministro-adjunto do primeiro-ministro José Manuel Durão Barroso, no XV Governo Constitucional de Portugal. Foi ministro das Cidades, Administração Local, Habitação e Desenvolvimento Regional do XVI Governo Constitucional de Portugal. Foi comissário da Lisboa 94 - Capital Europeia da Cultura. Em 1995, foi condecorado pelo Presidente da República com a Comenda da Ordem do Infante Dom Henrique; em 2004 foi agraciado pelo Presidente da República do Brasil com a Grã-Cruz da Ordem Nacional do Cruzeiro do Sul. Em 2006, foi condecorado com a insígnia de Chevalier de la Legion d'Honneur pelo Presidente da República Francesa e agraciado com a Grã-Cruz da Ordem de Mérito pelo Presidente da República da Lituânia.

Desde 2012 exerce o cargo de membro do Conselho de Administração da REN.

Participação no capital social da REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)

São-lhe imputáveis 7 587 ações representativas do capital social da REN, correspondentes a 480 ações detidas diretamente e as restantes detidas pela sociedade Platinumdetails - Consultoria e Investimentos, Lda., na qual detém 68% do capital social.



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

MANUELA VELOSO

Manuela M. Veloso concluiu a licenciatura em Engenharia Eletrotécnica no Instituto Superior Técnico em Lisboa, Portugal, instituição onde também completou o Mestrado em Engenharia Eletrotécnica e de Computadores. É titular de um Mestrado em Ciências da Computação da Universidade de Boston e doutorada em Ciências da Computação pela Universidade Carnegie Mellon. Em 1992, ingressou no Departamento de Ciências da Computação da Universidade Carnegie Mellon na qualidade de Professora Assistente, em 1997, tornou-se Professora Associada e em 2002, Professora Catedrática. Foi distinguida com a Cátedra Finmeccanica para docentes juniores entre 1994 e 1997, em 2006, com a Cátedra Herbert A. Simon e em 2012, a Cátedra Einstein da Academia Chinesa das Ciências. Em 2014, foi eleita Professora Universitária, uma honra concedida a um pequeno grupo de docentes da Universidade Carnegie Mellon. O seu atual título é Professora Universitária Herbert A. Simon e é responsável pelo Departamento de Aprendizagem Automática da Escola de Ciências da Computação.

Veloso investiga a área da inteligência artificial, com foco na robótica e aprendizagem automática. Entre as suas contribuições estão algoritmos para planeamento, controlo de aprendizagem e execução para equipas com um ou múltiplos robôs. Introduziu o planeamento por raciocínio analógico para melhorar a eficiência do planeamento, como um método baseado na repetição das derivações de episódios de planeamento semelhantes que ocorreram no passado. Veloso e os seus alunos investigaram e desenvolveram uma variedade de robôs autónomos, nomeadamente equipas de robôs futebolistas e robôs de assistência móveis. As suas equipas de robôs futebolistas têm sido consagradas, diversas vezes, campeãs mundiais da competição internacional RoboCup e os robôs de assistência móveis, CoBot, percorreram autonomamente mais de 1 000 quilómetros nos edifícios da Universidade.

A Professora Veloso é membro das principais associações profissionais nas áreas em que realiza investigação, nomeadamente ACM (Association for Computing Machinery, Associação para Máquinas Computacionais), IEEE (Institute of Electrical and Electronics Engineers, Instituto dos Engenheiros Eletricistas e Eletrónicos), AAAS (American Association for the Advancement of Science, Associação Americana para o Avanço da Ciência) e AAAI (Association for the Advancement of Artificial Intelligence, Associação para o Avanço da Inteligência Artificial). Já foi Presidente da AAAI e é cofundadora, administradora fiduciária e ex-presidente da RoboCup. Foi galardoada com vários prémios entre os quais se contam diversos prémios de melhor comunicação científica, o prémio de Investigação em Agentes Autónomos da ACM/SIGART, o prémio Carreiras atribuído pela NSF- National Science Foundation (Fundação Americana da Ciência), e a Medalha Allen Newell em prol da Excelência na Investigação. Na sua carreira, foi convidada para mais de 200 palestras em vários locais académicos, empresariais e públicos. Em 2018, serão 36 os alunos de doutoramento formados pela Professora Veloso e 300 as publicações em revistas científicas e conferências que têm a sua coautoria. Para mais informações, consultar www.cs.cmu.edu/~mmv.

Participação no capital social da REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)

Não detém qualquer participação no capital social da REN.



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

MANUEL SEBASTIÃO

Detém uma licenciatura em Economia pela Universidade Técnica de Lisboa, Faculdade de Economia, em 1973 e com *doctorat de troisième cycle* em Planeamento Económico pela Universidade de Paris I Pantheon-Sorbonne em 1978 e doutoramento em economia pela Universidade de Columbia em Nova Iorque em 1986.

É professor de economia na Católica Lisbon School of Business and Economics. Foi consultor do conselho de administração do Banco de Portugal de setembro de 2013 a abril de 2015. Anteriormente, foi presidente do Conselho da Autoridade da Concorrência de março de 2008 a setembro de 2013, administrador executivo do Banco de Portugal de fevereiro de 2000 a março de 2008, instituição onde desempenhou funções de 1986 até 1988 e, mais tarde, de 1996 a 1998.

Foi ainda administrador executivo do Conselho Diretivo do Instituto de Seguros de Portugal de 1998 a 2000, administrador executivo do Banco de Fomento e Exterior de 1992 a 1996, e economista do Fundo Monetário Internacional de 1988 a 1992.

Desde 2015 exerce os cargos de membro do Conselho de Administração da REN e de presidente da Comissão de Auditoria.

Participação no capital social da REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)

Detém 30 000 ações representativas do capital social da REN.



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

GONÇALO GIL MATA

Licenciado em Engenharia de Software pela Universidade de Coimbra e MBA pela Universidade Nova de Lisboa. É diretor executivo e membro do conselho da Capital Criativo - Soc. Capital de Risco e membro do conselho (não executivo) da Arquiled, S.A. (soluções de iluminação LED), da Summer Portugal, S.A. e da Vila Monte, S.A. (*resorts* turísticos). É também gerente da Goma Consulting, Lda. (consultoria de negócios).

Nos últimos cinco anos desempenhou cargos como diretor da área de Corporate Finance do Deutsche Bank (Portugal), S.A e como Administrador não executivo da MVMS, S.A., ISA Intelligent Sensing Anywhere, S.A. e Gypfor - Gessos Laminados, S.A., enquanto representante de fundos geridos pela Capital Criativo - Sociedade de Capital de Risco, S.A.

Desde 2015 exerce os cargos de membro do Conselho de Administração da REN e de membro da Comissão de Auditoria.

Participação no capital social da REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)

Não detém qualquer participação no capital social da REN.



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

MARIA ESTELA BARBOT

Licenciada em economia pela Universidade do Porto, frequentou o Senior Executive Program pela London Business School e o Making Corporate Boards More Effective Program pela Harvard Business School. É uma empresária e gestora em vários setores, incluindo o setor dos produtos químicos, o setor imobiliário e o setor bancário.

É atualmente administradora e membro da Comissão de Auditoria da Instituição Financeira para o Desenvolvimento, sócia gerente da ALETSE, Lda. (imobiliário e consultoria em gestão), membro da Comissão de Auditoria da Casa da Música. É Presidente do Fórum Portugal Global - FPG, representando Portugal na Comissão Trilateral. É membro do Comité de Gestão do LIDE - Grupo de Líderes Empresariais, membro do Conselho Consultivo do Instituto Português de Corporate Governance, membro do Conselho Consultivo do Ar.Co - Centro de Arte e Comunicação Visual, membro do Conselho de Fundadores e da Comissão de Vencimentos do Museu de Arte Moderna da Fundação de Serralves, membro do Conselho Geral do FAE - Fórum de Administradores de Empresas.

Desde 2015 exerce os cargos de membro do Conselho de Administração e de membro da Comissão de Auditoria da REN.

Participação no capital social da REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)

Não detém qualquer participação no capital social da REN.



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

PEDRO MAIA

Licenciado em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (média final 16 valores) (1990); Mestre em Ciências Jurídico-Empresariais pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (dissertação intitulada: *Função e funcionamento do conselho de administração da sociedade anónima*) (“Muito bom com distinção” (dezoito valores) (1997); Doutoramento em Ciências jurídico-empresariais pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (dissertação intitulada: *Voto e corporate governance - um novo paradigma para a sociedade anónima*) (“aprovado com distinção e louvor” por unanimidade) (2010).

Qualificações Profissionais

Advogado, inscrito na Ordem dos Advogados em 1992 (presentemente, com inscrição suspensa por sua solicitação).

Atividades Profissionais:

I. EXERCÍCIO DE FUNÇÕES DOCENTES E ACADÉMICAS

Professor Auxiliar da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra.

É investigador integrado do Instituto Jurídico da Faculdade de Direito.

Integra o corpo docente

- de diversos cursos de Pós-Graduação: na Universidade de Coimbra (no Instituto de Direito das Empresas, no Curso dos Registos e do Notariado, no Centro de Estudos de Direito Público e Regulação), no Centro de Direito do Consumo e no Instituto da Banca da Bolsa e dos Seguros), na Universidade Clássica de Lisboa e na Universidade Católica Portuguesa (Lisboa);
- do Curso de Mestrado da Escola de Direito da Universidade Católica Portuguesa (Porto).

Participou em dezenas de júris de provas de mestrado e de doutoramento na área de direito comercial, na Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, na Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa, na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa e na Universidade Católica Portuguesa.

Foi e é orientador de mais de uma dezena de mestrandos e de doutorandos da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra.



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

II. EXERCÍCIO DE FUNÇÕES INSTITUCIONAIS

Foi coordenador do Mestrado da Faculdade de direito da Universidade de Coimbra (2010-2013).

Sub-Diretor da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, desde Julho de 2013-2017.

Membro do Conselho Coordenador do Instituto Jurídico da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (desde fevereiro de 2013-2017).

É membro eleito do Conselho Científico da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (desde Junho de 2011).

É Presidente da Direção do CDC – Centro de Direito do Consumo da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra.

É Membro da Direção do IFE-UC – Instituto de Formação de Executivos da Universidade de Coimbra.

É membro do Conselho Fiscal do BBS - Instituto da Banca da Bolsa e dos Seguros.

É Presidente da Comissão de Acompanhamento e Monitorização do Código de Governo das Sociedades 2018.

III. OUTRAS ATIVIDADES PROFISSIONAIS

Jurisconsulto.

Árbitro.

Presidente da Mesa da Assembleia Geral da “REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A.” (sociedade cotada na Euronext/Lisbon).

Presidente da Mesa da Assembleia Geral da “Estoril-Sol, SGPS, SA”.

Presidente da Mesa da Assembleia Geral da “NOS, SGPS, SA” (sociedade cotada na Euronext/Lisbon).

Administrador não-Executivo independente do Banco Bic Português, S.A.

Proferiu dezenas de conferências em diversas áreas do direito comercial e arbitragem.

Participação no capital social da REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)

Não detém qualquer participação no capital social da REN.



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

RUI DIAS

Data de nascimento: 04/09/1979

Nacionalidade: Portuguesa

Graus Académicos:

Licenciado em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade do Porto (média final 17 valores) (2002);

Mestre em Ciências Jurídico-Empresariais pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (dissertação intitulada: Responsabilidade por exercício de influência sobre a administração de sociedades anónimas) (“Muito Bom” (dezoito valores) (2007);

LL.M. em "International Business Regulation, Litigation, and Arbitration" pela New York University School of Law (bolseiro Fulbright) (2011);

Doutorado em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (dissertação intitulada: Litigância societária internacional no direito da União Europeia: os pactos de jurisdição societários) (“aprovado com distinção e louvor” por unanimidade) (2017).

Qualificações Profissionais:

Advogado, inscrito na Ordem dos Advogados em 2004 (presentemente, com inscrição suspensa por sua solicitação).

Atividades Profissionais:

I. EXERCÍCIO DE FUNÇÕES DOCENTES E ACADÉMICAS

Professor Auxiliar da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra. É investigador integrado do Instituto Jurídico da Faculdade de Direito.

Integra o corpo docente de diversos cursos de Pós-Graduação na Universidade de Coimbra (no Instituto de Direito das Empresas e do Trabalho), na Universidade de Lisboa (no Centro de Investigação de Direito Privado) e na Universidade do Minho (LL.M. in European and Transglobal Business Law).

Participou em dezenas de júris de provas de mestrado nas áreas de direito comercial, direito civil, arbitragem internacional e direito internacional privado na Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra.



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

Foi e é orientador de mais de uma dezena de mestrandos da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra.

II. EXERCÍCIO DE FUNÇÕES INSTITUCIONAIS

É Coordenador do Mestrado em Direito da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra.

É Membro fundador da Associação Direito das Sociedades em Revista, integrando o seu Conselho Científico.

É Membro da Direção (stellvertretender Vorsitzende) da Associação Luso-Alemã de Juristas.

É Membro fundador da Associação Portuguesa de Mercados Públicos, integrando o seu Conselho de Auditoria.

É Membro do Conselho Fiscal do Instituto de Direito das Empresas e do Trabalho (IDET) da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra.

É Membro da Associação Portuguesa de Arbitragem, da International Law Association, do European Law Institute e da Sociedade Portuguesa de Direito Internacional.

É Membro da Comissão de Redação ou Conselho Científico de diversas revistas científicas da especialidade, designadamente: Direito das Sociedades em Revista (Portugal), Revista de Direito Mercantil, Industrial, Económico e Financeiro (Instituto Tulio Ascarelli da Universidade de São Paulo, Brasil), Studia Juridica Toruniensia (Universidade de Torun, Polónia).

III. OUTRAS ATIVIDADES PROFISSIONAIS

Jurisconsulto.

Proferiu dezenas de conferências e cursos em diversas áreas do direito comercial, da arbitragem internacional e do direito internacional privado, em Portugal, Espanha, Alemanha, Angola, África do Sul e Brasil.

Publicou dois livros e dezenas de artigos nessas áreas, participando na obra coletiva "Código das Sociedades Comerciais em Comentário" (Almedina, Coimbra, volumes I a VII) com comentários respeitantes a preceitos legais sobre, entre outros: responsabilidade dos sócios, prestação anual de contas, aquisição de ações próprias, grupos de sociedades e consolidação de contas.

Participação no capital social da REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)

Não detém qualquer participação no capital social da REN.



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

JOÃO DUQUE

João Duque nasceu em 1961, em Lisboa, onde continua a residir. Em 1984, concluiu a licenciatura em Gestão de Empresas no Instituto Superior de Economia e Gestão, ISEG, da Universidade de Lisboa. Em 1995, concluiu o doutoramento em Administração de Empresas na Universidade de Manchester e em 2002 obteve a Agregação em Gestão na Universidade de Lisboa.

Entre outubro de 2009 e maio de 2014 foi Presidente do ISEG, Universidade de Lisboa, onde é professor catedrático de Finanças. Atualmente dirige a Pós-graduação em Análise Financeira e o *Master in Finance* onde é docente de *Derivatives* e *Financial Engineering* nos dois programas. Ministra a disciplina de Instrumentos e Mercados Financeiros no Programa de Doutoramento e Finanças no programa de MBA. Entre 2012 e 2014, exerceu as funções de coordenador científico do programa de MBA.

Fora da Universidade de Lisboa desempenha atualmente a função de presidente do Taguspark - Sociedade de Promoção e Desenvolvimento do Parque de Ciência e Tecnologia da Área de Lisboa, S.A., preside ao Conselho Fiscal da Novabase Capital S.A. (uma subsidiária da Novabase S.A., empresa cotada em bolsa), é membro do Conselho Fiscal da Sagres - Sociedade de Titularização de Créditos, S.A. (a empresa de títulos do Citibank português), membro do Comité de Gestão do PSI 20 na Bolsa de Valores de Lisboa e preside ao Conselho Consultivo do BCSD Portugal - Conselho Empresarial para o Desenvolvimento Sustentável.

No passado foi administrador não executivo da NOVABASE SGPS (uma das melhores empresas portuguesas da área de TI cotadas em bolsa), presidente do IDEFE / ISEG, entre 1993 e 1998 foi diretor do Gabinete de Estudos da CMVM - Comissão do Mercado de Valores Mobiliários (a agência reguladora do mercado português de valores mobiliários), membro do Conselho de Administração da APAF - Associação Portuguesa dos Analistas Financeiros, administrador não executivo da SOGEVINUS SGPS, consultor da CMC - Comissão do Mercado de Capitais de Angola, Membro do Conselho e posteriormente presidente do Conselho Consultivo da FGP - Federação de Ginástica de Portugal, presidente do conselho científico da APOTEC - Associação dos Técnicos Oficiais de Contabilidade entre 2007 e 2009, Membro do Conselho Consultivo da Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública - IGCP, E.P.E. entre 2000 e 2008 e presidente da Comissão de Ética do OMP - Operador do Mercado Ibérico de Energia (Pólo Português), S.G.M.R., S.A. (o regulador do mercado ibérico de energia), e da OMIClear



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

Sociedade de Compensação de Mercados de Energia, S.G.C.C.C.C, S.A. (o operador de compensação para o mercado ibérico da energia).

Desenvolve investigação na área das Finanças (Produtos Financeiros, Mercados e Instituições Financeiras e Regulação Financeira). Publicou artigos de natureza académica e de carácter empresarial/geral, é orador convidado de muitas conferências académicas e empresariais e tem sido docente em várias universidades nacionais e internacionais. É autor de uma coluna semanal de opinião no jornal Expresso, participa semanalmente num programa sobre economia na estação nacional de rádio, a TSF, e participa regularmente em programas de televisão sobre economia na estação SIC TV como comentador convidado de temas económicos.

Participação no capital social da REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)

Não detém qualquer participação no capital social da REN.



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

JOSÉ GALAMBA DE OLIVEIRA

Licenciado em Engenharia Mecânica pela Universidade de Manchester no Reino Unido, completou os seus estudos de pós-graduação e executivos no INSEAD, França, e na Universidade Católica em Portugal.

Iniciou a sua carreira profissional em 1984, como Engenheiro de Sistemas na UMM-União Metalomecânica (fabricante de veículos 4WD).

Em 1985, ingressou no departamento de consultoria da empresa Arthur Andersen (mais tarde convertida na consultora Accenture), onde adquiriu mais de 30 anos de experiência em consultoria de gestão e tecnologia. Apoiando os clientes nacionais e internacionais a desenvolver e implementar estratégias de negócio, modelos operacionais e programas de mudança, também conduziu importantes programas de transformação que incluem a implementação de *designs* e sistemas complexos.

Em 2005, foi nomeado *Country Managing Director* da Accenture, ficando responsável por desenvolver e executar a estratégia de crescimento da empresa em Portugal, coordenar globalmente as unidades de negócio, desenvolver redes de relações com clientes, representar a Accenture no exterior, desenvolver o gabinete jurídico e de conformidade, e executar a agenda de Cidadania Empresarial.

Na Accenture desempenhou outros cargos de direção: *Change Management Service Line Lead* (1994-1997), *Strategy Service Line Lead* (1995-1997), *Financial Services Lead* para Portugal (2001-2005), *Financial Services Lead* para Portugal, África e Brasil (2005-2007); *Financial Services Lead* para Portugal e África (2007-2008); *Financial Services Risk & Client Satisfaction Office Lead* para Espanha, Portugal, África e Israel (2009-2015); *Angola Country Managing Director* (2006-2010); *Mozambique Country Managing Director* (2012-2015).

Em setembro de 2016, foi eleito Presidente da APS (Associação Portuguesa de Seguradores), ficando responsável pela coordenação global da execução da estratégia aprovada para a APS e da respetiva representação externa junto de todos os *stakeholders* institucionais e da indústria.

Além das responsabilidades na APS, preside ao conselho fiscal do banco BIG -Banco de Investimento Global (Portugal) e é administrador não executivo da empresa Intersection Ventures Limited (Reino Unido).

Orador principal em inúmeras palestras é convidado habitualmente para conduzir seminários. Escreve e publica artigos de opinião com regularidade e participa em painéis de discussão de conferências relevantes. Exerce as funções de docente em cursos de pós-graduação da área de gestão, em duas universidades de referência de Lisboa (ISEG e INDEG-ISCTE).

Participação no capital social da REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)

Detém 23 912 ações representativas do capital social da REN.



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 667.191.262 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

FERNANDO NEVES DE ALMEIDA

É sócio internacional e Country-President do escritório de Lisboa desde 1998, da Boyden Global Executive Search.

É diplomado em Gestão Hoteleira pela Universidade Internacional, licenciado em Gestão de Recursos Humanos e Psicologia do Trabalho, pela Universidade Europeia e MBA e Mestre em Gestão pela Universidade Católica Portuguesa. A sua carreira profissional desenvolveu-se na área de vendas, tendo sido Vendedor, Chefe de Vendas, Diretor Comercial e Diretor-Geral, em várias organizações e várias indústrias (material elétrico, hotelaria e IT) até 1993, momento em que fundou a Neves de Almeida Consultores, empresa de Formação e de Consultoria de Recursos Humanos, da qual é, hoje, Presidente não-executivo.

É Docente Universitário, foi até Fevereiro de 2014 Coordenador Executivo dos programas de Doutoramentos, Mestrados e Licenciaturas de Gestão Estratégica de Recursos Humanos da Universidade Europeia (grupo Laureate Universities) escreveu mais de uma centena de artigos para várias publicações económicas e é autor dos livros *Psicologia para Gestores e Avaliação de Desempenho para Gestores*, ambos da editora McGraw Hill, do livro *O gestor a Arte de Liderar* da editorial Presença e coautor da obra *a sorte dá muito trabalho* da Almedina. É membro do Conselho Universitário da Universidade Europeia.

Participação no capital social da REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)

Não detém qualquer participação no capital social da REN.