



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 534.000.000 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

## PROPOSTA DE DELIBERAÇÃO

### PONTO 9 DA ORDEM DO DIA DA ASSEMBLEIA GERAL ANUAL

DE 17 DE ABRIL DE 2015

#### Considerando que:

- A) Nos termos do Artigo 8.º, n.º 2, alínea b) do Contrato de Sociedade da REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (“REN”), compete à Assembleia Geral eleger os membros da Mesa da Assembleia Geral, do Conselho de Administração e da Comissão de Auditoria e nos termos do Artigo 8.º, n.º 2, alínea d) eleger os membros da Comissão de Vencimentos;
- B) Nos termos do Artigo 27.º, n.º 1 do Contrato de Sociedade da REN, os membros dos órgãos sociais são eleitos para mandatos de três anos;
- C) Findou o mandato dos órgãos sociais, correspondente ao triénio 2012-2014;

#### Os Acionistas propõem à Assembleia Geral da REN que delibere:

1. A eleição das pessoas identificadas na lista *infra* como membros do Conselho de Administração e da Comissão de Auditoria para o mandato correspondente ao triénio 2015-2017:
  - Rodrigo Costa - Presidente do Conselho de Administração;
  - State Grid International Development Limited (representada por Guangchao Zhu) - Vice-Presidente do Conselho de Administração;
  - João Faria Conceição;
  - Gonçalo Morais Soares;
  - Mengrong Cheng;
  - Longhua Jiang;
  - Omar Al Wahaibi;
  - Manuel Champalimaud;



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 534.000.000 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

- Francisco João Oliveira;
- Jorge Magalhães Correia;
- José Luís Arnaut;
- Manuel Sebastião - Presidente da Comissão de Auditoria;
- Gonçalo Gil Mata - Membro da Comissão de Auditoria; e
- Maria Estela Barbot - Membro da Comissão de Auditoria

2. A eleição das pessoas identificadas na lista *infra* como membros da Mesa da Assembleia Geral para o mandato correspondente ao triénio 2015-2017:

- Pedro Maia - Presidente da Mesa da Assembleia Geral; e
- Francisco Santos Costa - Vice- Presidente da Mesa da Assembleia Geral.

3. A eleição das pessoas identificadas na lista *infra* para membros da Comissão de Vencimentos prevista no artigo 26.º dos estatutos para o mandato correspondente ao triénio 2015-2017

- Paulo Pimenta - Presidente da Comissão de Vencimentos;
- Manuel de Lancastre - Membro da Comissão de Vencimentos; e
- Fernando Neves de Almeida - Membro da Comissão de Vencimentos.

Lisboa, 19 de março de 2015

Os Acionistas

State Grid Europe Limited

Mazoon BV

Oliren, S.G.P.S., S.A.

Red Eléctrica Corporación, S.A.



REN - REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, S.G.P.S., S.A. | Sociedade Aberta

Sede: Avenida dos Estados Unidos da América, n.º 55, Lisboa

Capital social: 534.000.000 Euros

Pessoa coletiva e matrícula na CRC de Lisboa n.º 503 264 032

## PROPOSTA DE DELIBERAÇÃO

### PONTO 9 DA ORDEM DO DIA DA ASSEMBLEIA GERAL ANUAL DE 17 DE ABRIL DE 2015

#### Considerando que:

- A) Nos termos do Artigo 446.º, n.º 1 do Código das Sociedades Comerciais e do Artigo 22.º, n.º 2, alínea d) do Contrato de Sociedade da REN - Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (“REN”), compete à Comissão de Auditoria da REN propor à Assembleia Geral a eleição do Revisor Oficial de Contas;
- B) Findou o mandato dos órgãos sociais, correspondente ao triénio 2012-2014;
- C) A Comissão de Auditoria concluiu que, durante o mandato correspondente ao triénio 2012-2014, o Revisor Oficial de Contas prestou os seus serviços de modo satisfatório e revelou adequado rigor técnico na sua atuação, justificando-se assim a sua reeleição para o mandato correspondente ao triénio 2015-2017;

#### A Comissão de Auditoria propõe à Assembleia Geral da REN que delibere:

Aprovar a eleição como Revisor Oficial de Contas Efetivo e Suplente para o mandato correspondente ao triénio 2015-2017:

- a) Deloitte & Associados, SROC S.A., representada por Jorge Carlos Batalha Duarte Catulo, na qualidade de Revisor Oficial de Contas Efetivo;
- b) Carlos Luis Oliveira de Melo Loureiro, na qualidade de Revisor Oficial de Contas Suplente.

Lisboa, 19 de março de 2015

A Comissão de Auditoria da  
REN - Redes Energéticas Nacionais, S.G.P.S., S.A.

José Luís Alvim (Presidente)

José Frederico Jordão (Vogal)

Aníbal Durães dos Santos (Vogal)

**ANEXO**  
**AO**  
**PONTO 9 DA ORDEM DO DIA DA ASSEMBLEIA GERAL ANUAL**  
**DE 17 DE ABRIL DE 2015**

**ELEIÇÃO DOS MEMBROS DOS ÓRGÃOS SOCIAIS (TRIÊNIO 2015-2017)**

**(CVs)**



REN – REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, SGPS, S.A.

## Rodrigo Jorge de Araújo Costa

Atualmente	Presidente da Comissão Executiva da REN – Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A.
2014	Presidente do Conselho de Administração e Presidente Executivo da Unicre  Administrador não executivo da NOS SGPS  Em Dezembro 2014 resignou dos cargos ocupados na Unicre e foi nomeado administrador não executivo da REN e indigitado para o lugar de Presidente Executivo com efeitos a Fevereiro de 2015
Set/2007- Set/2013	Presidente da Comissão Executiva da ZON Multimédia - grupo ZON
2006-2007	Administrador e Vice-Presidente Executivo do grupo PT  Presidente Executivo da PTC
1990-2005	Executivo da Microsoft Corporation, onde ao longo de 15 anos desempenhou várias funções: fundador e Diretor-Geral da Microsoft Portugal, Diretor-Geral da Microsoft no Brasil e, de 2001 a 2005, Vice-Presidente Corporativo na sede da empresa em Seattle
1979-1990	Participou no lançamento de diversas empresas nas áreas de tecnologia e retalho e foi consultor para as áreas de tecnologia em empresas nacionais e internacionais

Em 2006, foi condecorado pelo Presidente da República com a comenda de Grande Oficial da Ordem do Infante D. Henrique.

### **Participação no capital social da REN – Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)**

Não detém qualquer participação no capital social da REN.



**REN – REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, SGPS, S.A.**

## **Guangchao Zhu**

É licenciado em Sistemas de Proteção pela Universidade de Shandong (China), Mestre em Sistemas Elétricos de Energia e Automação pela Universidade de Shandong (China). Tem um MBA pela Universidade de Baylor (EUA).

Desempenha actualmente funções de Vice-Presidente do Conselho de Administração da REN-Redes Energéticas Nacionais, SGPS, SA., Presidente e CEO da State Grid International Development Limited (China), e Presidente do Conselho de Administração da State Grid Brasil Holding, S.A.

Entre outros desempenhou os seguintes cargos: Vice-Diretor Geral do Departamento Financeiro da State Grid Corporation of China, de Dezembro de 2005 a Dezembro de 2007; Líder-Adjunto do grupo preparatório da National Grid Corporation of the Philippines, de Dezembro de 2007 a Março de 2009; Assessor Executivo e membro do Conselho de Administração da National Grid Corporation of the Philippines, a partir de Março de 2009 a Junho de 2009; Diretor-Geral do Departamento de Cooperação Internacional da State Grid Corporation of China, entre Junho de 2009 e Março de 2010; Vice-Presidente Executivo e membro do Conselho de Administração da State Grid International Development Limited, entre Março de 2010 e Dezembro de 2011; Presidente e CEO da State Grid International Development Limited, desde janeiro de 2012.

### **Participação no capital social da REN – Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)**

São-lhe imputáveis 133.500.000 ações representativas de 25% capital social da REN, detidas através da State Grid Europe Limited, detida pela State Grid International Development Limited, que por sua vez é detida pela State Grid Corporation of China, sociedades das quais é membro do Conselho de Administração.



REN – REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, SGPS, S.A.

## João Caetano Carreira Faria Conceição

É licenciado em Engenharia Aeroespacial pelo Instituto Superior Técnico, tendo obtido formação complementar no *Von Karman Institute for Fluid Dynamics* em Bruxelas e, em 2005, um MBA pelo Insead (França).

Iniciou a sua carreira profissional na *JPMorgan* em Bruxelas.

Foi consultor, entre 2000 e 2007, na *The Boston Consulting Group*, tendo posteriormente, durante 2 anos, desempenhado funções no Ministério da Economia e da Inovação, em questões de política energética.

Desempenha, desde 2009, funções de Administrador Executivo na REN – Redes Energéticas Nacionais, SGPS, SA, sendo atualmente COO (Chief Operating Officer) responsável pelas áreas de negócio da Electricidade e do Gás Natural, e áreas corporativas de Regulação e de Apoio às Concessões.

### **Participação no capital social da REN – Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)**

Detém 500 ações representativas do capital social da REN.



**REN – REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, SGPS, S.A.**

## **Gonçalo João Figueira Morais Soares**

É licenciado em Economia pela Universidade Nova de Lisboa, concluiu um MBA pela Georgetown University, Washington D.C. e um AMP (Advanced Management Program) pela Kellog Business School (Chicago) e Universidade Católica Portuguesa.

Desempenha actualmente as funções de administrador executivo e de Chief Financial Officer da REN-Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A.

Entre 2007 e 2012, foi Administrador da ZON TV Cabo, Administrador da ZON Lusomundo Audiovisuais e Director de Planeamento, Controlo e Corporate Finance da ZON Multimedia SGPS.

De 2003 a 2007, desempenhou funções como Director da PT comunicações, sendo Responsável pela área de Planeamento e controlo do Negócio Fixo da PT.

Entre 2000 e 2003, desempenhou funções como Chief Financial Officer da Jazztel em Portugal. De 1996 a 2000, foi Vice - Presidente do Santander Investment, na área de Corporate Finance.

### **Participação no capital social da REN – Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)**

Não detém qualquer participação no capital social da REN.



**REN – REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, SGPS, S.A.**

## **Mengrong Cheng**

Mengrong Cheng é licenciada em Literatura Inglesa pelo Instituto de Segunda Língua Estrangeira de Pequim e tem um Mestrado em Gestão de Empresas pela Universidade Tsinghua, Pequim, China. Mengrong Cheng é membro do conselho de administração da REN-Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A..

Entre 2006 e 2011, Mengrong Cheng foi Directora-Geral do Departamento de Cooperação Internacional na State Grid Corporation of China. Actualmente, Mengrong Cheng é Membro do Comité Chinês de IEC MSB; Co-Directora do Departamento de Cooperação Internacional, e membro do Comité de Gestão do Investimento Estrangeiro na State Grid Corporation of China.

### **Participação no capital social da REN – Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)**

Não detém qualquer participação no capital social da REN.



REN – REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, SGPS, S.A.

## Longhua Jiang

### Informação Pessoal

**Data de nascimento** Maio, 1967  
**Nacionalidade** Chinesa

### Habilitações Literárias

Licenciado em Tecnologia de isolamento elétrico, Universidade Xi'an Jiaotong, China  
Mestrado em Tecnologia de isolamento elétrico, Universidade Xi'an Jiaotong, China

### Experiência profissional

Presente Diretor-Adjunto do Serviço de Representação Europeu da State Grid Corporation of China (SGCC)

Dez/2012 – Nov/2014 Diretor-Adjunto do Serviço de Representação Australiano da State Grid Corporation of China (SGCC)  
Diretor do Conselho de Administração da ElectraNet, Austrália

Maio/2011 – Dez/2012 Engenheiro Chefe na empresa Shandong Electric Power da SGCC

1999 – Dez/2010 Tianjin Electric Power da SGCC

### Participação no capital social da REN – Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)

Não detém qualquer participação no capital social da REN.



REN – REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, SGPS, S.A.

## Omar Khalfan Nasser Al-Wahaibi

Data de nascimento: 02/10/1965

### Habilitações literárias:

**01/07/1988:** Licenciado em Engenharia Mecânica - Universidade de Manchester, Institute of Science & Technology (UMIST) - Reino Unido

### Experiência Profissional:

**11/2011 até à data:** **Presidente da Comissão Executiva do Grupo Electricity Holding;** um grupo de empresas estatais que abrange negócios na aquisição de eletricidade e água e na produção, transmissão, distribuição e fornecimento de eletricidade.

**11/2003 a 11/2011:** **Presidente da Comissão Executiva da Oman Wastewater Services Company (Haya Water);** uma empresa estatal incumbida de construir e explorar a infraestrutura de recolha, tratamento e redistribuição de águas residuais em Muscat, a capital do Sultanato de Oman.

**08/2001 a 12/2002:** Líder da Equipa de Engenharia e Gerente do Projeto da Oman Norte na **Petroleum Development Oman.**

**04/1998 a 07/2001:** Várias funções no Desenvolvimento de Novos Negócios incluindo Gestão de Carteiras e Planeamento Corporativo na **Shell E&P International Ventures** sediada em Haia nos Países Baixos.

**08/1988 a 03/1998:** Várias funções no **Petroleum Development Oman.**

### Experiência como Membro do Conselho:

**2015 até à data:** Membro do Conselho de Administração da Oman Broad Band Company

**2014 até à data:** Membro do Conselho de Administração da Gulf Cooperative Council Interconnection Authority

**2014 até à data:** Presidente do Conselho de Administração da Dhofar Generation Company

**2012 a 2014:** Membro do Conselho de Administração da Dhofar Power Company

**2011 a 2014:** Presidente do Conselho de Administração da Mazoon Electricity Company

**2010 a 2013:** Membro do Conselho de Administração da Autoridade Pública de Água e Eletricidade

**2005 a 2011:** Presidente do Conselho de Administração da Ghubra Power and Desalination Company

### **Participação no capital social da REN – Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)**

Não detém qualquer participação no capital social da REN.



**REN – REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, SGPS, S.A.**

## **Manuel Carlos Melo Champalimaud**

Manuel Champalimaud é membro do Conselho de Administração da REN-Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A., Presidente do Conselho de Administração da Gestmin SGPS, S.A., Presidente do Conselho de Administração da Sogestão – Administração e Gerência, S.A., Gerente Delegado da Sogolfe – Empreendimentos Turísticos, Sociedade Unipessoal, Lda., Gerente Delegado da sociedade Agrícola São Barão – Unipessoal, Lda. e Gerente da Sociedade Da Praia – Promoção Imobiliária, Lda..

### **Participação no capital social da REN – Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)**

São-lhe imputáveis 31.326.951 ações representativas de 5,81% do capital social da REN, participação que corresponde à titularidade direta de 280.000 ações, e 31.046.951 ações detidas pela GESTMIN, SGPS, S.A., sociedade da qual é acionista maioritário e Presidente do Conselho de Administração.



REN – REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, SGPS, S.A.

## Francisco João Soares de Oliveira

### Qualificações Académicas

B.A.A. em Business Administration e Marketing (Double Major), no American College in London, Inglaterra, 1991.

Proficiency in English- Cambridge Exam, 1986.

St. Clare's College, Oxford, Inglaterra 1985.

Secundário - Instituto Nun'Alvares, Caldas da Saúde.

### Qualificações Profissionais

2010 – Real Estate Management Program, Harvard Business School, Boston, EUA.

2001 – Avaliação de Imóveis, Ecociência, Lisboa.

1996 – Análise de Investimentos e Financiamentos Imobiliários, Ecociência, Lisboa.

### Experiência Profissional

2002 ao Presente – Administrador (CEO) na **Imorendimento**, Sociedade Gestora de Fundos de Investimento Imobiliários, S.A., Portugal.

1994 a 2002 – Adjunto da Administração na **Diliva S.A.**, Sociedade de Investimentos Imobiliários, Porto. Portugal.

1992 a 1993 – Director de Expansão (mercado Sul Americano) na **Ameriloan Financial Corp.**, Florida, EUA.

1991 a 1992 – Market Researcher na **International Planning and Analyses Center (IPAC)**, Washington D.C., EUA.

### Funções Executivas em Empresas Associadas (Presente)

Conselho de Administração – Fundos de Investimento Imobiliário: **Natura, Historic Lodges, Prime Value, Continental Retail, Imorent, Gestimo e Imolux.**

Conselho de Administração – **Oliren, S.G.P.S., S.A.**

Conselho de Administração – **Sociedade de Investimentos Imobiliários (S.I.I.), S.A.**

Conselho de Administração – **Cosoli, S.G.P.S.**

Gerente – **MSR**, Mediação de Seguros.

Conselho de Administração – **TWT**, Planificação do transporte, S.A.

### Funções de Representação

Conselho de Administração – **E. S. Concessões**, S.G.P.S, S.A.

Conselho de Administração – **Quinta da Foz**, S.A., Empreendimentos Imobiliários.

### Funções Executivas em Empresas Associadas (Passado)

Conselho de Administração – **Cibercar**, S.A., Comercio e Reparação de Automóveis

### **Participação no capital social da REN – Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)**

São-lhe imputáveis 26.700.000 ações representativas de 5% capital social da REN, detidas pela OLIREN, SGPS, S.A., sociedade da qual é membro do Conselho de Administração.



**REN – REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, SGPS, S.A.**

## **Jorge Manuel Baptista Magalhães Correia**

É presidente da comissão executiva das seguradoras Fidelidade, Multicare e Cares e presidente do conselho de administração da seguradora Universal Seguros (Angola). É presidente do conselho de administração da Luz Saúde SGPS. No plano associativo de incidência profissional é vice-presidente da Associação Portuguesa de Seguradores e membro da The Geneve Association.

Iniciou a vida profissional como docente da Faculdade de Direito de Lisboa. Foi dirigente da Inspeção-Geral de Finanças, da Comissão de Mercado de Valores Mobiliários e Advogado. Desempenhou diversos cargos societários na área financeira e seguradora, tendo sido, nomeadamente, administrador e/ou presidente do conselho de administração das seguradoras Mundial-Confiança, Fidelidade Mundial, Império Bonança e Via Directa. Na área hospitalar foi administrador da USP Hospitales (Barcelona) e administrador e posteriormente presidente do conselho de administração da HPP - Hospitais Privados de Portugal SGPS.

### **Participação no capital social da REN – Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)**

Não detém qualquer participação no capital social da REN.



**REN – REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, SGPS, S.A.**

## **José Luís Fazenda Arnaut Duarte**

**José Luís Arnaut** é licenciado em Direito pela Universidade Lusíada de Lisboa, tendo obtido em 1999 o D.E.S.S. (Diploma de Estudos Superiores Especializados) da Universidade Robert Schuman, de Estrasburgo. Tem centrado a sua atividade profissional como advogado e predominantemente nas áreas do Direito da Propriedade Intelectual, com especial incidência no domínio do Direito das Patentes, Marcas, Nomes de Domínio, Novas Tecnologias e Direito da Concorrência. É desde 1992 Mandatário Europeu de Patentes junto do Instituto Europeu de Patentes (Munique) e desde 1996, Mandatário Europeu de Marcas junto do Instituto de Harmonização do Mercado Interno da União Europeia (Alicante) e Agente Oficial da Propriedade Industrial, junto do I.N.P.I. – Instituto Nacional da Propriedade Industrial.

Iniciou a sua atividade em 1989 na sociedade de advogados Pena, Machete & Associados. Sócio fundador da Rui Pena, Arnaut & Associados, em 2002, onde é atualmente Managing Partner. Em janeiro de 2012, a Rui Pena Arnaut & Associados tornou-se membro da CMS, o 6º maior escritório Europeu, 19º a nível global, na qual, José Luís Arnaut é atualmente membro da Comissão Executiva da CMS Legal, com sede em Frankfurt.

É membro do Conselho de Administração da REN – Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A.; membro do Conselho Consultivo da AON; membro do Conselho de Administração da MOP, S.A.; Presidente do Subcomité LIDE Direito e Justiça; membro do Conseil des Sages da Fundação – Doha Freedom of Information Center; Presidente da Associação de Amizade Portugal-Qatar; membro do Conselho Consultivo do European Observatory on Infringements of Intellectual Property Rights (OHIM - Office for Harmonization in the Internal Market); Presidente da Assembleia Geral da Federação Portuguesa de Futebol; Presidente da Assembleia Geral da ÚNICA – União Cervejeira de Angola (Grupo UNICER); Presidente da Assembleia Geral da ANA - Aeroportos de Portugal (VINCI Airports); Presidente da Assembleia Geral da PORTWAY - Handling de Portugal, S.A. (VINCI Airports); Consultor da VINCI Concessions; Presidente da Assembleia Geral da SIEMENS Portugal; membro do Conselho de Administração da Discovery Portugal Real Estate Fund; membro do Conselho Consultivo da GOLDMAN SACHS International .

Em 1999, foi eleito secretário-geral do Partido Social Democrata, liderado por José Manuel Durão Barroso, e tornou-se membro do Parlamento Português, onde presidiu à Comissão de Negócios Estrangeiros e à Comissão de Defesa Nacional. Foi Ministro-adjunto do Primeiro-Ministro José Manuel Durão Barroso, no XV Governo Constitucional de Portugal. Foi Ministro das Cidades, Administração Local, Habitação e Desenvolvimento Regional do XVI Governo Constitucional de Portugal. Foi Comissário da LISBOA 94 - Capital Europeia da Cultura, em representação do Governo, tendo sido nomeado em Novembro de 1993.

Entre 2005 e 2007 exerceu o cargo de Presidente do “Independent European Sports Review”, nomeado pela Presidência Inglesa da União Europeia. Entre 1997 e 2005 foi membro do Bureau Político do PPE (Partido Popular Europeu). Foi administrador do Instituto Francisco Sá Carneiro para o Desenvolvimento da Democracia entre 1996-1998 e 2005-2008.

Em 1995, foi condecorado pelo Presidente da República com a "Comenda da Ordem do Infante Dom Henrique"; em 2004 foi agraciado pelo Presidente da República do Brasil com a Grã Cruz da Ordem Nacional do Cruzeiro do Sul; em 2005 foi agraciado com a Grã Cruz da Ordem do Infante Dom Henrique, pelo Presidente da República Portuguesa. Em 2006 foi condecorado com a insígnia de “Chevalier de la Legion d’Honneur” pelo Presidente da República Francesa e agraciado com a Grã Cruz da Ordem de Mérito pelo Presidente da República da Lituânia.

### **Participação no capital social da REN – Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)**

Não detém qualquer participação no capital social da REN.



**REN – REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, SGPS, S.A.**

## **Manuel Sebastião**

Manuel Sebastião é consultor do Banco de Portugal desde setembro de 2013 e professor de economia na Universidade Católica de Lisboa. Anteriormente, foi Presidente do Conselho da Autoridade da Concorrência de março de 2008 a setembro de 2013, Administrador do Banco de Portugal de fevereiro de 2000 a março de 2008, instituição onde desempenhou funções técnicas em 1986 - 1988 e mais tarde, em 1996 - 1998. Foi ainda vogal do Conselho Diretivo do Instituto de Seguros de Portugal de 1998 a 2000, Administrador do Banco de Fomento e Exterior de 1992 a 1996 e economista do Fundo Monetário Internacional de 1988 a 1992. Exerceu funções docentes em diversas fases da sua vida profissional. Licenciou-se em Economia pela Universidade Técnica de Lisboa em 1973 e concluiu o doutoramento de 3º ciclo em Planeamento Económico pela Universidade de Paris I Pantheon-Sorbonne em 1978 e o doutoramento em economia (Ph.D.) pela Universidade de Columbia em Nova Iorque em 1986. Nasceu em Luanda, Angola, em 1949.

### **Participação no capital social da REN – Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)**

Detém 1.000 ações representativas do capital social da REN.



REN – REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, SGPS, S.A.

## Gonçalo Gil Mata

**Data de nascimento:** 30/08/1970

**Nacionalidade:** Portuguesa

### Habilitações literárias:

**1993 - 1994:** MBA - Universidade Nova de Lisboa, Lisboa, Portugal;

**1988 - 1993:** Bacharel em Engenharia de Software - Universidade de Coimbra, Coimbra, Portugal.

### Experiência Profissional:

**Capital Criativo - Soc. Capital de Risco** (*Lisboa, Portugal*)

**2012 – ao presente:** Diretor Executivo / Membro do Concelho;

Responsável pela angariação de fundos e a sua gestão numa das principais empresas portuguesas independentes de capital de risco (regulado pela Comissão do Mercado de Valores Mobiliários, CMVM). Atualmente a gerir 80m€ em dois fundos separados.

**Membro do Conselho (não-executivo)** das empresas que se seguem:

**Isa Oil & Gas, SA** (telecontagem de gás), **Arquiled, SA** (soluções de iluminação LED), **Gypfor, SA** (produção de placas de gesso), **MVMS, SA** (animação turística), **Summer Portugal, SA** e **Vila Monte, SA** (resorts turísticos).

### Anteriormente:

**Deutsche Bank AG -Investment Banking** (*Lisboa, Portugal*)

**2001- 2012:** Diretor, Responsável pelo Departamento de Financiamento Empresarial;

Responsável pelo financiamento empresarial, direcionado para F&A, mercados acionistas e financiamento estruturado.

*Destacam-se as transações nas quais prestou serviços como consultor:*

- Aquisição de 25% da REN pela State Grid of China.
- Aquisição de 21 % da Cimpor pela Votorantim.
- Avaliação do BPN pelo Governo de Portugal.
- Aquisição de Relax Wind Parks na Polónia pela EDP.
- Privatizações da Portucel (Lecta) e da Galp Energia pelo CVC.

**McKinsey & Company** (*Lisboa, Portugal*)

**1998 - 2000:** Associado;

- Vários projetos nos sectores financeiro e das telecomunicações, em Portugal e no Brasil.

**Banco Finantia, SA** (*Lisboa, Portugal*)

**1995 - 1998:** Diretor Adjunto, Financiamento empresarial;

Envolvido em vários Projetos Financeiros em Portugal, Brasil e África do Sul, com especial atenção aos sectores de produção de energia, logística de postos de abastecimento e estradas com portagem. Estes projetos, com valores compreendidos entre os 150 e os 500 milhões de dólares, envolveram o desenvolvimento e a aquisição de financiamento de recursos limitados a longo-prazo de bancos comerciais e organizações multilaterais (BEI, IFC e IDB) locais e internacionais. Envolvido também em vários projetos de avaliação e F&A, nomeadamente nos sectores do gás natural e da eletricidade.

**Línguas:** Fluente em Inglês e francês, nativo português

**Outros interesses:** BTT e ciclismo de estrada.

**Participação no capital social da REN – Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)**

Não detém qualquer participação no capital social da REN.



REN – REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, SGPS, S.A.

## Maria Estela Rodrigues de Magalhães Barbot

### Experiência Profissional:

- Jan 2015 -:** **Instituição Financeira para o Desenvolvimento** - Diretora
- 2011 -:** **ALETSE, LDA** - Sócia Executiva (Imobiliário e Consultoria em gestão)
- 2011 -:** **Young network, Marketing e Comunicação, Lda** – Consultora Sénior (Comunicação, Assessoria de Imprensa, Relações Públicas, Criatividade, marketing digital, Eventos e Produção)
- 2012-2014:** **Eurogroup Consulting Portugal** - Consultadoria de Gestão, Lda - Consultora Sénior
- 2010-2012:** **Banco Santander Totta S.A.** – Membro suplente do Conselho de Administração
- 2006-2001:** **AGA – Álcool e Géneros Alimentares, S.A.** – Diretora (Produtos Alcoólicos e Farmacêuticos)
- 2005-2010:** **Banco Santander Negócios Portugal, S.A.** – Diretora
- 1999-2004:** **Produtos Sarcol, S.A.** – Vice-Presidente (Produção e distribuição de matérias primas e embalagens para a indústria)
- 1994-2006:** **AGA – Álcool e Géneros Alimentares, S.A.** – Vice-Presidente (Produtos Alcoólicos e Farmacêuticos)
- 1994-1998:** **Empresa Industrial União S.A.** – Diretora (Farinhas para a indústria de panificação)
- 1988-2008:** **Sarcol – Sociedade de Gestão e Investimento Imobiliário, S.A.** – Diretora (Imobiliário)
- 1986-2008:** **SAR – Sociedade de Participações Financeiras S.A.** – Vice-Presidente
- 1986-1987:** **Empresa Industrial União S.A.** – Membro do Conselho Fiscal (Farinhas para a indústria de panificação)
- 1981-1999:** **Produtos Sarcol, S.A.** – Gerente (Produção e distribuição de matérias primas e embalagens para a indústria)

### Atividade Institucional:

- 2012 -:** Membro do Conselho Diretivo da Fundação Centro Cultural de Belém
- 2012 -:** Membro do Comité de Gestão do LIDE - Business Leadership Group
- 2010 -:** Membro do Comité Consultivo do Instituto Português de *Corporate Governance*
- 2001 -:** Membro do Clube de Roma
- 2000 -:** Membro da Comissão Trilateral
- 1996 -:** Membro do Comité Consultivo do ARCO - Centro de Arte e Comunicação Visual
- 1995 -:** Membro do Conselho de Administração da Fundação Luso-Internacional
- 1993 -:** Secretária da Assembleia Geral da NOR\_RISCO - Capital de Risco, S.A.
- 1989 -:** Membro do Conselho dos Fundadores do Museu de Arte Moderna da Fundação de Serralves
- 2010-2012:** Membro do Conselho Consultivo Europeu do IMF
- 2010-2011:** Membro do Comité Consultivo Europeu da Comissão Trilateral
- 2006-2012:** Membro do Conselho Geral da COTEC
- 2006-2012:** Membro do Conselho Geral da Fundação da Casa da Música
- 1991-2003:** Secretária da Assembleia Geral do Banco Português de Investimento - SGPS
- 1990:** Membro do Conselho dos Fundadores da Fundação Luso-Internacional

### Atividades associativas:

- 2014 -:** Membro do Júri do FAE - Fórum de Administradores de Empresas
- 2006 -:** Membro do Conselho Geral do Fórum Portugal Global
- 2005 -:** Vice-Presidente da Associação de Antigos Alunos da Faculdade de Economia da Universidade do Porto
- 2004 -:** Membro do Conselho Geral do FAE - Fórum de Administradores de Empresas
- 2004 -:** Jurada do Prémio "Primus Inter pares"
- 2002-2003:** Membro do FREE - Fórum de Reflexão Estratégica e Empresarial
- 2002-2003:** Membro do Conselho Consultivo da CIP - Confederação da Indústria Portuguesa
- 1999:** Jurada do Prémio "Máxima Mulher de Negócios"



## REN – REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, SGPS, S.A.

- 1999:** Membro do Comité Consultivo do Conselho Nacional de Avaliação do Ensino Superior  
**1996-2008:** Membro do Conselho Geral da AEP - Associação Empresarial de Portugal  
**1996-1999:** Vice-Presidente do Conselho de Administração da AEP - Associação Empresarial de Portugal  
**1996:** Membro Fundador da ANJE - Associação Nacional de Jovens Empresários

### Atividades diplomáticas:

- 1994-2014:** Cônsul Geral Honorário da Guatemala em Portugal  
**1998:** Comissária da Expo'98

### Distinções e Prémios:

- 2010:** Prémio de Empreendedorismo  
**1999:** Prémio Businesswoman of the Year  
**1998:** Prémio D. Antónia Adelaide Ferreira

### Filiações:

Associada da Câmara dos Técnicos Oficiais de Contas  
Associação Comercial do Porto  
AEP - Associação Empresarial de Portugal  
Ordem dos Economistas  
FAE - Fórum de Administradores de Empresas  
APGEI - Associação Portuguesa Gestão e Engenharia Industrial

### Habilitações Académicas e Formação:

- 2007** Senior Executive Program – London Business School  
**1981** Licenciatura em Economia - Universidade do Porto

Idiomas: Inglês, Francês, Alemão, Espanhol, Italiano

### Aptidões e competências

A capacidade de gerir o tempo e as prioridades traduziu-se na realização de várias atividades em simultâneo no decurso da carreira profissional.

Mais de 20 anos de experiência no meio empresarial e de negócios na área dos produtos químicos para a indústria. Conhecimento profundo dos ambientes empresariais nacionais e internacionais.

Responsável por negociações e desenvolvimento de parcerias com várias empresas multinacionais (Dupont, BP Chemicals, Rhone Poulenc, entre outros) nos setores das matérias-primas e da distribuição de embalagens (nomeadamente, Signode Packaging Solutions).

Comandou o processo de aquisição da AGA - Alcool e Géneros Alimentares, SA que culminou com a compra desta empresa estatal Portuguesa (1994), na sua recuperação e no desenvolvimento de novas áreas de negócio (produtos para farmacêuticos).

No setor bancário, a experiência na monitorização institucional e de negócios com clientes empresariais, de retalho e privados.

Vasta experiência com associações nacionais (nomeadamente como vice-presidente da AIP) e internacionais (membro do Conselho Consultivo Europeu do IMF e da Comissão Trilateral).

### **Participação no capital social da REN – Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)**

Não detém qualquer participação no capital social da REN.



REN – REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, SGPS, S.A.

## Pedro Canastra de Azevedo Maia

**Data de nascimento:** 21/09/1967

**Nacionalidade:** Portuguesa

### **Graus Académicos:**

Licenciado em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (média final 16 valores) (1990);

Mestre em Ciências Jurídico-Empresariais pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (dissertação intitulada: *Função e funcionamento do conselho de administração da sociedade anónima*) (“Muito bom com distinção” (dezoito valores) (1997);

Doutorado em Ciências jurídico-empresariais pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (dissertação intitulada: *Voto e corporate governance – um novo paradigma para a sociedade anónima*) (“aprovado com distinção e louvor” por unanimidade) (2010).

### **Qualificações Profissionais**

Advogado, inscrito na Ordem dos Advogados em 1992 (presentemente, com inscrição suspensa por sua solicitação).

### **Actividades Profissionais:**

#### I. EXERCÍCIO DE FUNÇÕES DOCENTES E ACADÉMICAS

Professor Auxiliar da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra.

É investigador integrado do Instituto Jurídico da Faculdade de Direito.

Integra o corpo docente

- de diversos cursos de Pós-Graduação: na Universidade de Coimbra (no Instituto de Direito das Empresas, no Curso dos Registos e do Notariado, no Centro de Estudos de Direito Público e Regulação), na Universidade Clássica de Lisboa (no Instituto dos Valores Mobiliários e na Associação Portuguesa de Direito Industrial) e na Universidade Católica Portuguesa (Lisboa);
- do Curso de Mestrado da Escola de Direito da Universidade Católica Portuguesa (Porto).

Participou em dezenas de júris de provas de mestrado e de doutoramento na área de direito comercial, na Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, na Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa, na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa e na Universidade Católica Portuguesa.

Foi e é orientador de mais de uma dezena de mestrandos e de doutorandos da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra.

#### II. EXERCÍCIO DE FUNÇÕES INSTITUCIONAIS

É sub-Director da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, desde Julho de 2013.

É membro eleito do Conselho Científico da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (desde Junho de 2011).

É membro do Conselho Coordenador do Instituto Jurídico da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (desde Fevereiro de 2013).

É Presidente da Direcção do CDC — Centro de Direito do Consumo da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra.

É Membro da Direcção do IFE-UC — Instituto de Formação de Executivos da Universidade de Coimbra.

É membro da Direcção do IPCG — Instituto Português de Corporate Governance.



## **REN – REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, SGPS, S.A.**

Presidente da Comissão de Redacção do Código de Corporate Governance.

Foi Coordenador do Mestrado da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (2010-2013).

### III. OUTRAS ACTIVIDADES PROFISSIONAIS

Jurisconsulto.

Árbitro.

Presidente da Mesa da Assembleia Geral da “Grupo Media Capital, SGPS, SA” (sociedade cotada na Euronext/Lisbon).

Presidente da Mesa da Assembleia Geral da “REN, Redes Energéticas Nacionais, SGPS, SA” (sociedade cotada na Euronext/Lisbon)

Presidente da Mesa da Assembleia Geral da “Estoril-Sol, SGPS, SA”

Presidente da Mesa da Assembleia Geral da “NOS, SGPS, SA” (sociedade cotada na Euronext/Lisbon)

Proferiu dezenas de conferências em diversas áreas do direito comercial

### **Participação no capital social da REN – Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)**

Não detém qualquer participação no capital social da REN.



REN – REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, SGPS, S.A.

## Francisco Santos Costa

**Data de nascimento:** 15/11/1971

**Nacionalidade:** Portuguesa

### Experiência Profissional:

**2011 - Presente: Sócio da Sociedade de Advogados Cuatrecasas, Gonçalves Pereira**

- Aconselhamento de clientes nacionais e estrangeiros em matéria de direito de Energia no mercado Ibérico, nomeadamente nos setores da eletricidade (incluindo cogeração, renováveis e resíduos), hídrico e do gás, assim como em processos jurisdicionais decorrentes de litígios nestes setores;
- Membro do Cuatrecasas, Grupo de Energia Gonçalves Pereira, grupo detentor de uma vasta experiência na criação de empresas de fornecimento de energia, projetos de cogeração, recursos renováveis, unidades de autoprodução, centrais nucleares, adaptação de estruturas, contratos de aprovisionamento e acesso a redes de distribuição e transporte, e na defesa e interposição de ações perante as autoridades competentes e os tribunais;
- Aconselhamento de empresas públicas e privadas, incluindo PME e negócios familiares, em todos os domínios do Direito das sociedades;
- Vasta experiência na representação de empresas públicas e privadas, empresas de capitais privados e outros investidores em operações F&A nacionais e transfronteiriças, no setor Energético, assim como em reorganização e recuperação de empresas;
- Membro do escritório Cuatrecasas, Gonçalves Pereira em Moçambique.

**2006 - 2011: Advogado associado Sénior da Sociedade de Advogados Cuatrecasas, Gonçalves Pereira**

**2005 - 2006: Advogado associado Sénior na Sociedade de Advogados Garrigues Portugal**

**2004 - 2005: Associado Executivo (Chefe do serviço jurídico) da Mazars Portugal**

**1996 - 2003: Advogado associado da Sociedade de Advogados Luiz Gomes & Associados**

### Habilitações Académicas e Formação:

**2009 - 2010: Pós-Graduação – Direito Comunitário da Concorrência / Direito da Energia e Regulamentação – Faculdade de Direito de Lisboa;**

**1996 - 1997: Pós-Graduação – Direito tributário e Planeamento fiscal internacional – ISCTE - Instituto Universitário de Lisboa;**

**1989 – 1994: Licenciatura em Direito – Universidade Católica de Lisboa**

**Idiomas:** Inglês, Espanhol, Francês

### Aptidões e competências sociais

Boa capacidade de comunicação / capacidade de adaptação a novos ambientes profissionais e culturais. Capacidade para estabelecer boas relações profissionais com pessoas oriundas de países e culturas diferentes.

### Aptidões e competências organizacionais

Liderança / organização / vasta experiência em gestão de projetos e equipas / capacidade para trabalhar em equipa.

### **Participação no capital social da REN – Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)**

Não detém qualquer participação no capital social da REN.



REN – REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, SGPS, S.A.

## Paulo Jorge Oliveira Pimenta de Araújo

### Curriculum Professional:

#### Administrador Adjunto

Fábrica Têxtil Riopele, Pousada de Saramagos, Vila Nova de Famalicão - 1986 –2007

#### CEO

Filatex Têxteis, Pousada de Saramagos, Vila Nova de Famalicão - 1988 – 2007

#### Administrador

F. Pimenta, SGPS, SA, Vila Nova de Famalicão - Desde 2008

#### CEO

F. Pimenta, SGPS, SA

Automóveis Século XXI, SA

Jaguar Automóveis, S.A. (*comércio e reparação viaturas da marca Jaguar e importação da marca Lotus*)

Jaguar Automóveis Lisboa, SA (*comércio e reparação de viaturas das marcas Jaguar, Land Rover, Range Rover, Lotus e Maserati*)

AML Sport, SA (*importador oficial das marcas Aston Martin e Maserati*)

Cibercar, S.A. (*comércio e reparação de viaturas das marcas Jeep, Abarth, Alfa Romeo e Lancia*)

Aurecom, S.A. (*comércio e reparação de viaturas da marca Honda*)

### Curriculum Académico:

Business Administration, Richmond College, UK - 1977-1980

CALCOT, Bakersfield, USA - 1993

REFCO, NY, USA - 1995

### Cargos desempenhados noutras instituições:

Administrador, fundação Cupertino de Miranda, desde 2000

Administrador, Energia Limpia Invest

International Committee Tate Modern

### Participação no capital social da REN – Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)

Detém 1.000 ações representativas do capital social da REN.



REN – REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, SGPS, S.A.

## Manuel Corrêa de Barros Lancaster

Licenciado em Engenharia Electrotécnica pelo *Instituto Superior Técnico* (1988), tem um MBA pelo *INSEAD* (1995). Casado com cinco filhos.

Administrador da *FinSolutia* (desde 2012); Presidente do Conselho Fiscal da *Tagus-Sociedade de Titularização de Créditos do Deutsch Bank* (desde 2009); membro do Comité de Investimentos do *Espirito Santo Infrastructure Fund* (desde 2009); Vice- Presidente do Conselho Geral da *AIP-Associação Industrial Portuguesa* (desde 2007);

Assessor (externo) do Conselho Executivo da *La Seda de Barcelona* (2010-2012). Como gestor e investidor, participou no lançamento da *Prio* (Biocombustíveis) (até 2008); na *Clean Energy Ventures* (USA - até 2012); na *Bluebird* (até 2011), e na *Patris Investimentos* (até 2013).

*Secretário de Estado* do Desenvolvimento Económico do XVI Governo Constitucional (2004-2005), e Encarregado de Missão para a Reforma da Administração Pública durante o XV Governo Constitucional (2004). Foi Vice-Presidente do PSD (2006-2007), Vice-Presidente do Instituto Francisco Sá Carneiro (2008-2010).

*Presidente da PT Multimédia* (2002-2003), período durante o qual foi Presidente do Conselho de Administração da TV Cabo, Presidente da Lusomundo SGPS, e Presidente da Lusomundo Cinemas. Foi, no âmbito do mesmo mandato, Presidente da Lusomundo Media detentora do controlo do Diário de Notícias, Jornal de Notícias, e da TSF.

Foi Administrador do *Banco Best* (2002-2003).

Foi Administrador Executivo da PT Comunicações (2000-2002), e Presidente Executivo da PT Sistemas de Informação (2001).

Em 1998 liderou o projecto de compra da Telesp Celular, futura *VIVO*, como director de mercado da América do Sul, na Portugal Telecom Internacional, período durante o qual foi Administrador da Companhia Riograndense de Telecomunicações, no Brasil.

Foi Consultor na *Mckinsey & Company* (1992-98), tendo assessorado empresas como a EDP, Portugal Telecom, TAP, BCP, Cimpor, Secil, Gás Natural em Espanha; no Brasil o Banco do Brasil, o Banco Boavista (Grupo BES), o Grupo Bunge y Born, e a Varig.

Desenvolveu actividade científica e académica respectivamente no *Fraunhofer Institut* em Darmstadt na Alemanha (1987-88), e no *Instituto Superior Técnico* onde leccionou, como monitor, Álgebra Linear e Análise Matemática (1986-87).

Foi membro da ONG *Leigos para o Desenvolvimento*, em São Tomé e Príncipe (1990- 92). Período durante o qual foi consultor do *PNUD - Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento*, e da *CLUSA – Cooperative League of USA* (1992).

Cumpriu o Serviço Militar, como Aspirante a Oficial Miliciano, no Instituto de Altos Estudos Militares (1988-90).

### **Participação no capital social da REN – Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)**

Não detém qualquer participação no capital social da REN.



**REN – REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, SGPS, S.A.**

## **Fernando Paulo Abreu Neves de Almeida**

É sócio internacional e Country-President do escritório de Lisboa desde 1998, da **Boyden** Global Executive Search.

É diplomado em Gestão Hoteleira pela Universidade Internacional, licenciado em Gestão de Recursos Humanos e Psicologia do Trabalho, pela Universidade Europeia e MBA e Mestre em Gestão pela Universidade Católica Portuguesa. A sua carreira profissional desenvolveu-se na área de vendas, tendo sido Vendedor, Chefe de Vendas, Director Comercial e Director-Geral, em várias organizações e várias indústrias (material eléctrico, hotelaria e IT) até 1993, momento em que fundou a Neves de Almeida Consultores, empresa de Formação e de Consultoria de Recursos Humanos, da qual é, hoje, Presidente não-executivo.

É Docente Universitário, foi até Fevereiro de 2014 Coordenador Executivo dos programas de Doutoramentos, Mestrados e Licenciaturas de Gestão Estratégica de Recursos Humanos da Universidade Europeia (grupo Laureate Universities) escreveu mais de uma centena de artigos para várias publicações económicas e é autor dos livros *Psicologia para Gestores e Avaliação de Desempenho para Gestores*, ambos da editora McGraw Hill, do livro *O gestor a Arte de Liderar* da editorial Presença e coautor da obra *a sorte dá muito trabalho* da Almedina.

### **Participação no capital social da REN – Redes Energéticas Nacionais, SGPS, S.A. (REN)**

Não detém qualquer participação no capital social da REN.